



DE HAVEN IN 2050

LARISSA VAN DER LUGT
ERASMUS UPT
SCHOOL OF ECONOMICS
VANDERLUGT@ESE.EUR.NL

TOT 2050 IN PERSPECTIEF

- ❑ 32 JAAR VOORUIT
- ❑ WAT IS ER SINDS 32 JAAR GELEDEN GEBEURD? (1986)
 - ❑ COMPUTER IN GEBRUIK: EERSTE COMPUTERVIRUS **via diskettes**
 - ❑ > 20 JAAR RUIMTEVAART
 - ❑ OPSTART MOBIELE TELFONIE, EERSTE STAPPEN RICHTING INTERNET
 - ❑ ~ 20% COMPUTER GERBUIK BIJ WERK
- ❑ HAVENOVERSLAG WAS 256 MLN TON
- ❑ BERGHE STAHL GEBOUWD
- ❑ APL BESTELT SCHEPEN VAN 4.350 TEU
- ❑ DELTA TERMINAL NET EEN JAAR IN BEDRIJF OPMAAT NAAR 'AUTOMATION'

1986



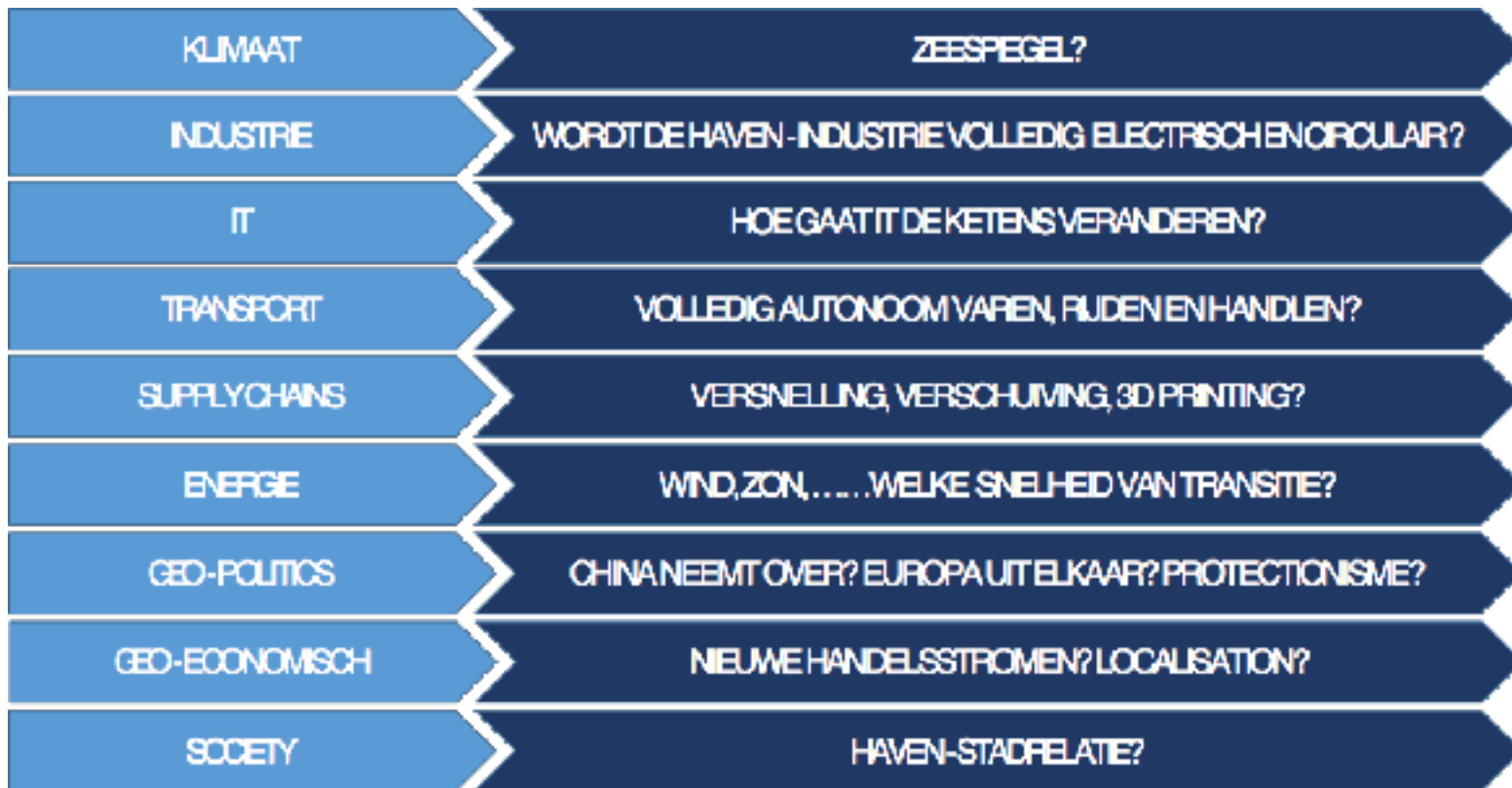
DE BELEVING NU

Een tsunami van veranderingen naar ons onderweg

BUITEN DE HAVEN GEBEURT VAN ALLES



HOE VERTALEN WE DAT NAAR DE HAVEN VAN 2050



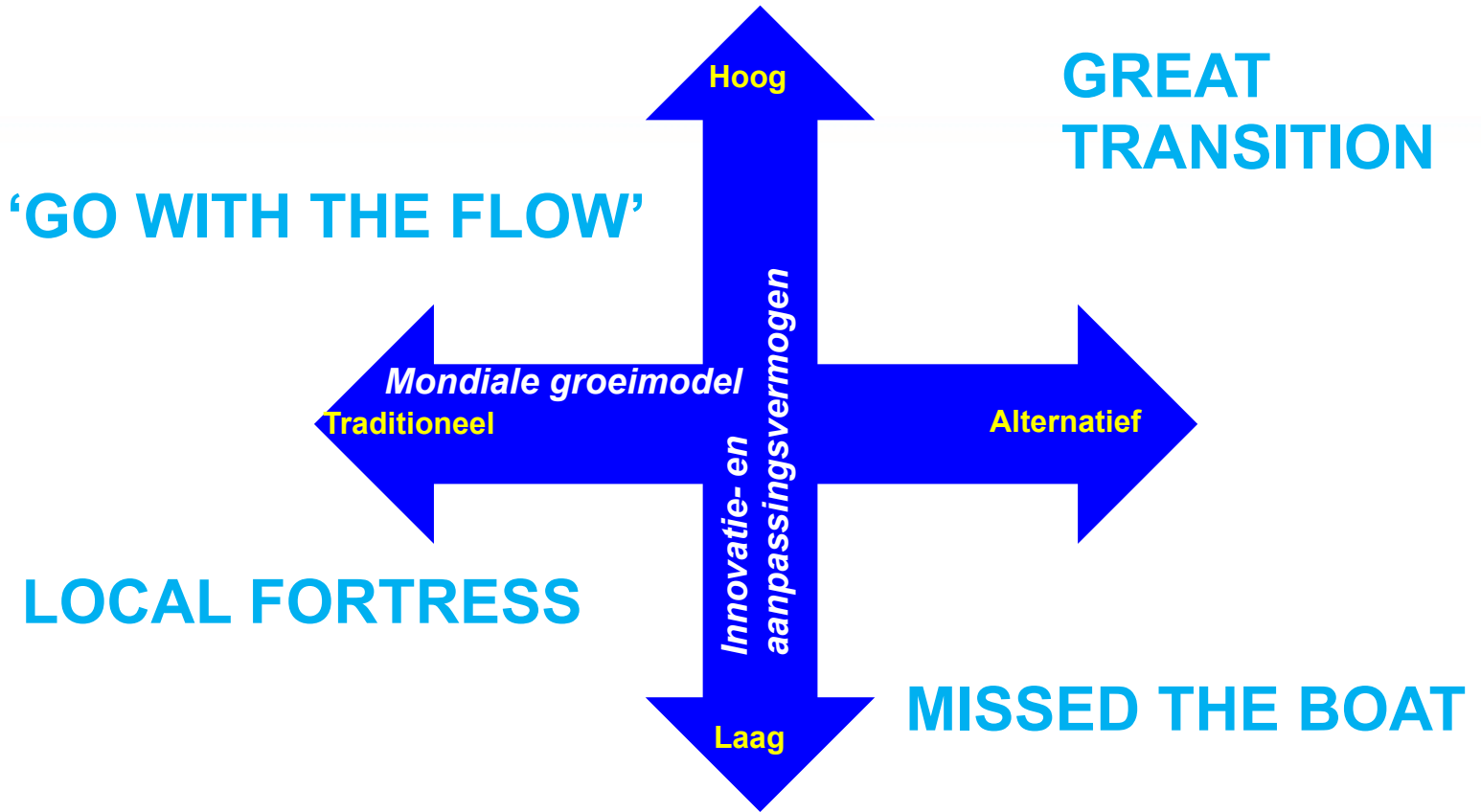
REDELIJKE ZEKERHEDEN

- ❑ BEVOLKINGSGROEI, LICHTE STIJGING IN NL, GLOBAAL VAN 7,5 MILJARD NAAR BIJ 10 MILJARD IN 2050 WAARVAN BIJNA **1,5 MILJARD IN AFRICA EN 1 MILJARD IN AZIE**
- ❑ AZIATISCHE DOMINANTIE
- ❑ TECHNOLOGISCHE ONTWIKKELING: AUTOMATISERING, DIGITALISERING
 - ❑ VOL-AUTOMATISCHE HANDLING
 - ❑ AUTONOOM VAREN, RIJDEN
 - ❑ COMPUTERBASED PLANNING, DASHBOARDS
 - ❑ 3D PRINTING: **MARKTOMVANG VERVIERVOLDIGD IN 4 JAAR**
- ❑ BELEVERING CONSUMENTENMARKT STEEDS SNELLER EN GEAVANCEERDER
- ❑ ENERGIE-TRANSITIE
 - ❑ DEELS ELECTRIFICATIE VAN INDUSTRIE EN TRANSPORT
 - ❑ GROEI WIND, ZON EN BIO, ANDERE ENERGIEDRAGERS
 - ❑ CIRCULAIR

BEHOORLIJKE ONZEKERHEDEN

- ❑ KLIMAAT, GEO-POLITIEK EN GEO-ECONOMISCH
- ❑ MATE VAN GEBRUIK AUTONOOM, AI, ELECTRIFICATIE, ALTERNATIEVE ENERGIE, CIRCULAIR
- ❑ MATE VAN GEINTEGREERDE SYSTEMEN
 - ❑ ENERGIE
 - ❑ INDUSTRIE
 - ❑ TRANSPORT EN LOGISTIEK
- ❑ WIE VERDIENT WAAR STRAKS ZIJN GELD MEE EN HOE?

SCENARIO'S: WAAR ZIT DE HAVEN IN 2050



KERNELEMENTEN

- VERNIEUWING
- INTEGRATIE
 - OPERATIONELE SYSTEMEN
 - INFORMATIESTROMEN
- STANDAARDISATIE
 - HARDE OPERATIONELE ASSETS
 - INFORMATIE-ELEMENTEN
 - SYSTEMEN

***VERNIEUWING,
UITWISSELING EN
DELING: VRAAGT OM
VERANDERING VAN
INSTITUTIES EN
VERANDERING VAN
GEDRAG***

VERANDERING VAN INSTITUTIES



❑ MARKTORDENING

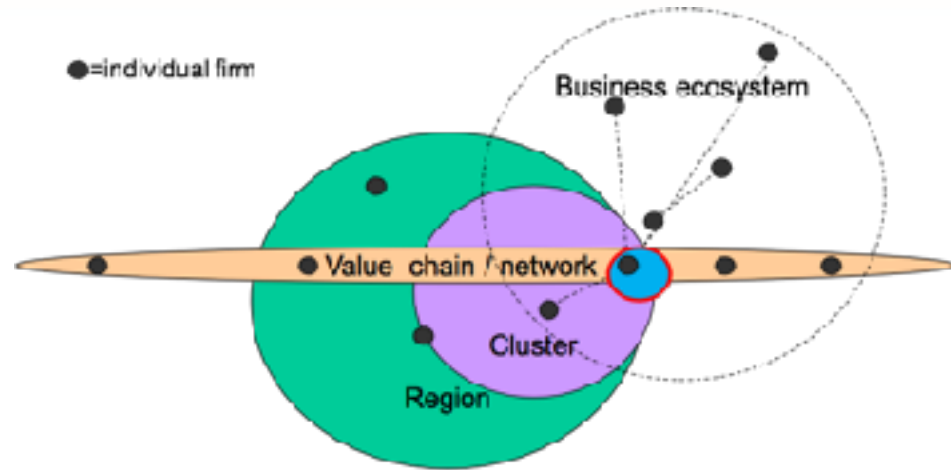
- ❑ MINDER FRAGMENTATIE IN DE MARKT: NU >13.000 WEGTRANSPORTBEDRIJVEN, 3.150 BINNENVAARTBEDRIJVEN, 2.240 BEDRIJVEN IN HAVENGEBIED ROTTERDAM-RIJNMOND
- ❑ VAN INDIVIDUEEL WINSTOOGMERK NAAR MAATSCHAPPELIJKE WAARDECREATIE: **VERDELINGSVRAAGSTUK!**

❑ REGELGEVING

- ❑ VERANTWOORDELIJKHEDEN
- ❑ AANSPRAKELIJKHEDEN

VERANDERING VAN GEDRAG

DE COMPLEXITEIT VAN DE OPGAVE ZIT VOORAL IN DE VERBINDING



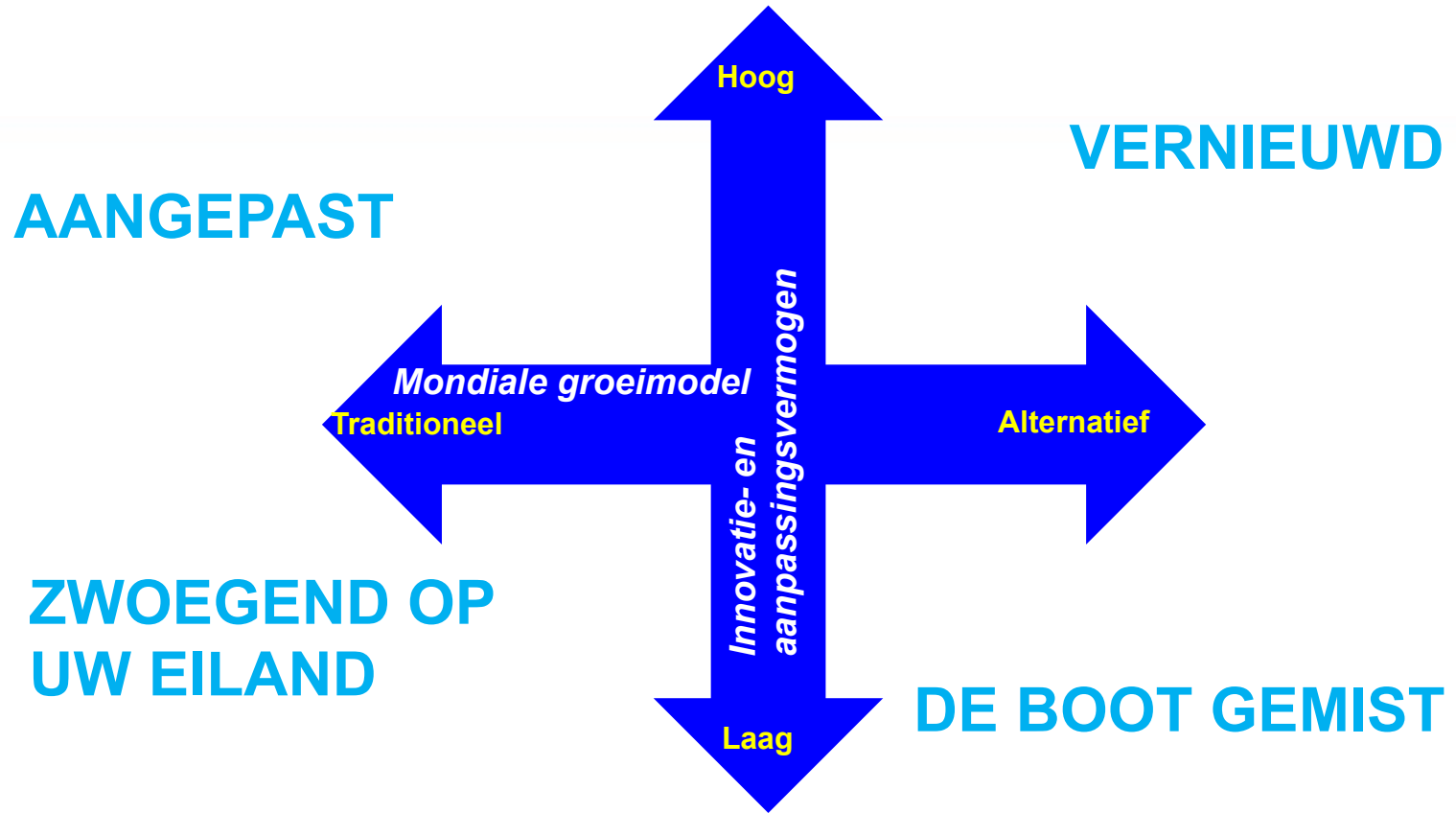
TOENEMENDE SNELHEID VAN ONTWIKKELING VRAAGT OM **KENNIS EN INFORMATIE DELEN, OPENMIND EN BEREIDHEID TOT AANPASSING**

VERANDERING VAN GEDRAG: HET PROCES



Source, Patrick Schriel
Gebaseerd op Proschaska en DiClemente

DE HAVEN 2050: WAAR ZIT U?



TOT SLOT

BINNEN EEN COMPLEX NETWERK DAT DE HAVEN IS, GAAN TECHNOLOGIE EN KENNISONTWIKKELING SNELLER DAN VERANDERING VAN INSTITUTIES EN GEDRAG

DIT REMT TRANSITIES EN VRAAGT VOORAL OM

- OPEN MIND
- DURVEN
- AANPASSEN
- INTEGRAAL EN VERBINDEN
- NIEUWE COMPETENTIES